



ВИДЕНИЕ

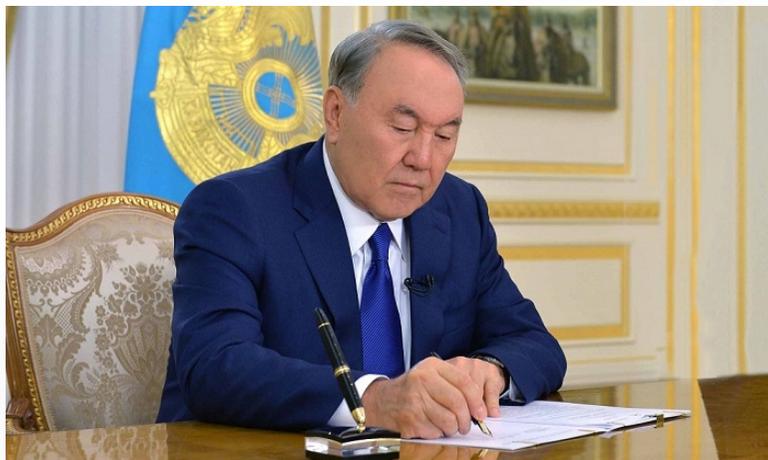
специальной экономической зоны «TURKISTAN»

Председатель Правления: Ж.А. Мунжасаров



TURKISTAN

Специальная Экономическая Зона



Специальная экономическая зона «TURKISTAN» была создана Указом Первого Президента Республики Казахстан № 763 от 29 сентября 2018 года с целью ускоренного развития города Туркестан, повышения туристического потенциала, становление города как духовной столицы тюркского мира и формирование высокоэффективной, конкурентоспособной туристической инфраструктуры, отвечающей потребностям Казахских и иностранных туристов.

«Создание нового областного центра в сакральном городе Туркестан является символом возрождения исторического значения края в качестве самостоятельного административного центра. Это станет катализатором развития всей страны».

Первый Президент Республики Казахстан
Назарбаев Н.А.



Утверждено Постановлением Правительства Республики Казахстан 29 октября 2018 года № 693

Специальная экономическая зона "TURKISTAN" расположена в пределах территориальной границы Туркестанской области.

Территория СЭЗ является неотъемлемой частью территории Республики Казахстан и составляет 1938,0 гектара. В состав территории СЭЗ входят 4 субзоны:

- исторический центр площадью **188** гектаров,
- административный деловой центр площадью **1350** гектаров,
- промышленные зоны площадью **365** гектаров и **35** гектаров."

Премьер-Министр Республики Казахстан
Мамин У.А.

ОБЩАЯ ТЕРРИТОРИЯ 1938 ГА



188 га

ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНЫЙ
ЦЕНТР



1350 га

АДМИНИСТРАТИВНО-
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР



365 га + 35 га

ПРОМЫШЛЕННАЯ
ЗОНА

1. Миссия и видение управляющей компании

2. Цели и задачи

- 2.1. Создание инфраструктуры
- 2.2. Привлечение инвестиций
- 2.3. Эффективность затрачиваемых бюджетных средств
- 2.4. Коммерциализация проекта

3. Целевые индикаторы на трех летний период

4. Анализ внешней среды (макроэкономическая и политическая ситуация)

5. Анализ основных параметров региона

- 5.1. Географическое расположение, климатические условия, численность населения, соседние области и страны, ВРП
- 5.2. Административно- территориальное деление региона
- 5.3. Ресурсно-сырьевая база региона
- 5.4. Логистические возможности региона
- 5.5. Кадровая обеспеченность региона
- 5.6. Описание отраслей промышленности региона

6. Анализ внутренней среды

7. Анализ отраслей входящие в приоритетные виды деятельности СЭЗ

- 7.1. Анализ рынка региона (емкость потребления и т.д.)
- 7.2. Анализ экспорта и импорта региона с учетом приоритетных видов деятельности СЭЗ
- 7.3. Крупные предприятия региона связанные с приоритетными и смежными видами деятельности СЭЗ

8. Анализ конкурентной среды

9. Бенчмаркинг

10. SWOT анализ СЭЗ

- 10.1. Сильные стороны
- 10.2. Слабые стороны
- 10.3. Возможности
- 10.4. Угрозы

11. Приложение: Дерево целей и задач

12. Приложение: Дорожная карта по достижению поставленных целей и задач

МИССИЯ И ВИДЕНИЕ



МИССИЯ

Мы способствуем социально-экономическому развитию и повышению туристского потенциала Туркестанской области, путем создания необходимой инфраструктуры региона, а также высокотехнологичных производств за счет привлечения инвестиций.



ВИДЕНИЕ

Мы станем профессиональной компанией, которая имеет необходимые ресурсы для привлечения инвестиций и предоставляет полный спектр услуг на территории СЭЗ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Для достижения поставленной цели, управляющая компания реализует следующие задачи



Создание инженерной инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов (разработка ТЭО, ПСД, проведение СМР)



Создание туристской инфраструктуры, отвечающей потребностям прибывающих казахстанских и зарубежных гостей

Цели и задачи управляющей компании определены исходя из Миссии и Видения на 2020-2030 гг.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ



УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА РЕГИОНА

- Создание базы нишевых проектов в высокопотенциальных секторах экономики региона
- Расширение приоритетных видов деятельности, на основании сырьевой базы региона и специализации, а также в целях реализации проектов в новых отраслевых рынках

МАРКЕТИНГОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- Выработка слаженной работы с дипломатическими представительствами Казахстана за рубежом;
- Участие на международных конференциях и выставках;
- Проведение роуд-шоу.
- Строительство «Investor House», в целях централизации инвестиционной политики.
- Создание «call-center» и «expat-center» работающие 24/7 и оказывающие всевозможную поддержку;
- Предоставления услуг по принципам «One-Stop-Shop» на пяти языках, действующих инструментов в данной отрасли, а также повышения инвестиционной привлекательности Области;
- Сопровождение проектов с момента обращения до его завершения;
- Участие в проектах ГЧП.



ОКАЗАНИЕ СЕРВИСНЫХ УСЛУГ

- Коммунальные услуги, Smart-city, управление коммерческой недвижимостью, технический надзор, инженеринговые и консалтинговые услуги, проведение строительно-монтажных работ, маркетинговые услуги;
- Обеспечение вспомогательными видами деятельности (мобильные общежития, точки общественного питания, логистические услуги);
- Организация взаимодействия участников и партнеров СЭЗ, с целью поддержания местных предприятий.

АО «УК СЭЗ «TURKISTAN»

денежные средства

- ремонт зданий и инфраструктуры

АО «ЭКСКАВАТОР»

актив

- земля, здание, инфраструктура

СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНЖЕНЕРНЫХ СЕТЕЙ



Ремонт ж/д путей
58 млн.тг.



Ремонт инженерной инфраструктуры
79 млн.тг.



Ремонт промышленных корпусов площадью
60 000 м2 (кровля, фасад) - 10 435 тг/м2
574 млн.тг.



Ремонт внутризаводских
дорог **61 млн.тг.**



Ремонт входной группы
10 млн.тг.

922 млн. тг.

ПРЕИМУЩЕСТВА



Оба участника имеют по одному голосу,
вне зависимости от долевого участия акционеров



Фиксированная арендная плата за пользование
промышленными помещениями



Реанимация
простаивающего завода



Увеличения
стоимости актива

GREENFIELD - 365 ГА

На территории «**Greenfield**» будет реализована задача по созданию инженерной инфраструктуры, необходимой для реализации инвестиционных проектов.

1

Разработка технико-экономического обоснования

2

Разработка проектно-сметной документации

3

Строительно-монтажные работы

Исходя из местоположения «Greenfield» и ее площади, учитывая климатические и геоморфологические характеристики района, определены следующие оптимальные параметры по инженерной инфраструктуре:

СТРОИТЕЛЬСТВО ИНЖЕНЕРНЫХ ИНФРАСТРУКТУР



Водоснабжение и водоотведение
1 863 млн.тг.



Газоснабжение
400 млн.тг.



Электроснабжение
4 561 млн.тг.



Автодорога магистральная
770 млн.тг.



Ремонт ж/д путей
2 300 млн.тг.



Пожарное депо и входная группа
473 млн.тг.

10 367 млн. тг.

ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

до 2023 года



Общий объем инвестиций
44 млрд. тг.



Количество участников
49 компании



Объем иностранных инвестиций
16 млрд. тг.



Количество рабочих мест
2050 человек



Объем отечественных инвестиций
28 млрд. тг.



БЕНЧМАРКИНГ

СЭЗ представляют собой одну из форм обеспечения эффективности территориально-хозяйственной организации экономики, что целиком совпадает с общегосударственным подходом относительно перестройки экономики Казахстана и расширения самостоятельности регионов.



Польша - 14 СЭЗ объем привлеченных инвестиций в 2017 году **\$ 31 млрд**



Турция - 21 СЭЗ объем привлеченных инвестиций в 2017 году **\$ 5 млрд**



Китай - 6 СЭЗ объем привлеченных инвестиций в 2017 году **\$ 70 млрд**



ОАЭ - 27 СЭЗ объем привлеченных инвестиций в 2017 году **\$ 20 млрд**

РАСШИРЕНИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ДЕЙСТВУЮЩИЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- 1) строительство и ввод в эксплуатацию мест размещения туристов, санаторных и оздоровительных объектов.
- 2) строительство и ввод в эксплуатацию объектов инфраструктуры, административного и жилого комплексов.
- 3) строительство и ввод в эксплуатацию больниц, поликлиник, школ, детских садов, музеев, театров, высших и средних учебных заведений, библиотек, дворцов школьников, спортивных комплексов.
- 4) строительство и ввод в эксплуатацию объектов производства и переработки.
- 5) производство строительных материалов.
- 6) производство прочей не металлической минеральной продукции.
- 7) производство готовых металлических изделий.

ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ПРИОРИТЕТНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- 1) производство продуктов питания
- 2) производство напитков (за исключением спиртных напитков)
- 3) производство электрического оборудования
- 4) производство кино-, видеофильмов и телевизионных программ, фонограмм и музыкальных записей
- 5) деятельность в области творчества, искусства и развлечений
- 6) деятельность по организации отдыха и развлечений
- 7) складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность
- 8) строительство и ввод в эксплуатацию объектов базар, золотой квадрат, торгово-развлекательные центры

SWOT TABLE

STRENGTHS

- S1.**Выгодное экономико-географическое положение.
- S2.**Наличие исторического и культурного наследия, расположенного на древнем маршруте Великого шелкового пути.
- S3.**Поддержка на государственном уровне
- S4.**Особый правовой статус специальной экономической зоны «TURKISTAN».
- S5.**Наличие продуманных льгот и преференций.
- S6.**Наличие земельных ресурсов и свободных земель.
- S7.**Наличие трудовых ресурсов (трудоспособное население составляет 47% от общей численности населения, из них населения в трудоспособном возрасте 58%).
- S8.**Наличие значительных объемов природных ресурсов.
- S9.**Традиции ведения сельского хозяйства и развитие текстильной промышленности.
- S10.**Наличие традиционной торговли, которая сложилась исторически.

OPPORTUNITIES

- O1.**Усиление внешнеэкономических связей и развитие экспортной специализации СЭЗ. Развитие социально - экономической инфраструктуры СЭЗ «TURKISTAN».
- O2.**Применение модели открытых инноваций: проведение совместных исследований и реализация инновационных проектов с иностранными партнерами.
- O3.**Развитие высокотехнологичных производств (при условии предоставления дополнительных льгот такого рода бизнесу).
- O4.**Возможность изучения и адаптации к современным Казахстанским реалиям успешного зарубежного опыта развития СЭЗ.
- O5.**Налаживание связей между действующими в СЭЗ исследовательскими университетами и бизнесом с одной стороны и органами власти с другой.
- O6.**Формирование привлекательного образа СЭЗ у отечественных и иностранных инвесторов с помощью реализации грамотной маркетинговой стратегии.
- O7.**Формирование высокоэффективной, конкурентоспособной туристской инфраструктуры в СЭЗ«TURKISTAN».
- O8.** Развитие человеческих ресурсов. Развитие научно-инновационной сферы региона.
- O9.**Развитие научной, индустриально- инновационной, производственной сферы и цифровизации СЭЗ«TURKISTAN».
- O10.**Разработка нового крупного производства на основе города Туркестан, в сочетании с расширением и дальнейшим развитием промышленной зоны.

WEAKNESSES

- W1.**Негативная экологическая обстановка региона.
- W2.**Дефицит водных ресурсов, ухудшение мелиоративного состояния орошаемых земель.
- W3.**Высокий износ основных фондов (63%).
- W4.**Отсутствие основных отраслей промышленности.
- W5.**Недостаток высококвалифицированных кадров в сфере инвестиций и продвижения инноваций в регионе.
- W6.**Высокая потребность населения в жилье и строительстве социально-инженерной инфраструктуры СЭЗ «TURKISTAN»
- W7.**Недостаточно развитие социальные и коммуникационные инфраструктуры (канализование города Туркестана осуществляется на 25-30% и очистные сооружения находятся в неудовлетворительном состоянии, низкая обеспеченность природным газом – 64%, обеспеченность питьевой водой – 73,8%).

THREATS

- T1.**Колебание рыночной конъюнктуры цен, валютных курсов.
- T2.**Негативные процессы миграции и отток и трудоспособного населения Туркестана в другие регионы Казахстана
- T3.**Затягивание сроков реализации проекта СЭЗ «TURKISTAN» и дефицит финансирования со стороны республиканского бюджета.
- T4.**Возрастающая конкуренция с инвестиционными проектами региона (Республика Узбекистан).

КАРТА И ПЕРЕЧЕНЬ РИСКОВ

Карта и перечень рисков по направлениям развития
АО «УК СЭЗ «TURKISTAN» на 2019-2023 гг

Вероятность	Последствия				
	1	2	3	4	5
5				R2	
4			R4	R6	
3				R1	
2			R9		
1	R8	R5, R7	R3		

R1 - Макроэкономический риски

R2 - Неблагоприятное изменение законодательства РК

R3 - Недостижение показателя

R4 - Несвоевременный ввод в эксплуатацию объектов строительства

R5 - Неверные управленческие решения и ошибки при рассмотрении проектов

R6 - Задержки в принятии в собственность объектов строительства

R7 - Реализация проектов ниже запланированного уровня

R8 - Ухудшение динамики развития отрасли

R9 - Риски некачественного предоставления услуг

СТРОИТЕЛЬСТВО И МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ

GREEN FIELD

365 га

2022 март

BROWN FIELD

35 га

2020 июль

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ



Создание базы нишевых проектов

ПОСТОЯННО



Создание «call center» и «expat-center» 24/7

2021 год



Маркетинговые мероприятия

ПОСТОЯННО



Оказание услуг по принципу «одного окна»

ПОСТОЯННО



Участие в международных конференциях и выставках

ПОСТОЯННО



Услуги АО «УК СЭЗ «TURKISTAN» по монетизации проектов

ПОСТОЯННО



Строительство «Investor house»

2021 год



Организация взаимодействия участников и партнеров СЭЗ

ПОСТОЯННО



TURKISTAN

Специальная Экономическая Зона

**СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!**

с п е ц и а л ь н а я э к о н о м и ч е с к а я з о н а

ДОХОДЫ АО «УК СЭЗ «TURKISTAN»

№	Вид деятельности	Показатели	ед.изм	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Итого
1	Реализации эл. энергии	объем реал.	кВт	—	13 000 000	18 000 000	22 000 000	28 000 000	233 540 000
		доход с 1 кВт	тг.	—	2,5	2,7	2,92	3,15	
		доход	тг.	—	32 500 000	48 600 000	64 240 000	88 200 000	
2	Реализации воды	объем реал.	м3	—	1 200 000	1 500 000	1 800 000	2 000 000	632 200 000
		доход с 1 м3	тг.	—	85	92	99	107	
		доход	тг.	—	102 000 000	138 000 000	178 200 000	214 000 000	
3	Деятельность по консульт. услугам и сопровождению проектов	объем реал.	услуга	—	15	20	25	30	50 000 000
		доход с 1 услуги	тг.	—	520 000	540 000	560 000	580 000	
		доход	тг.	—	7 800 000	10 800 000	14 000 000	17 400 000	
4	Реализации услуг по водоотведению	объем реал.	м3	—	1 080 000	1 350 000	1 620 000	1 800 000	23 060 700
		доход с 1 м3	тг.	—	3,5	3,75	4,01	4,29	
		доход	тг.	—	3 780 000	5 062 000	6 496 200	7 722 000	
5	Доходы от предоставления услуг тех. надзора	объем реал.	услуга	5	10	13	16	19	2 420 000 000
		доход с 1 услуги	тг.	20 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	
		доход	тг.	100 000 000	400 000 000	520 000 000	640 000 000	760 000 000	
6	Доходы от предоставления услуг аренды	объем реал.	м2	—	7 000	7 000	7 000	7 000	77 699 003
		доход с 1 м2	тг.	—	2 500	2 675	2 862	3 063	
		доход	тг.	—	17 500 000	18 725 000	20 035 750	21 438 253	
7	Доходы от долей участия		тг.	61 000 000	102 500 000	195 000 000	205 000 000	215 000 000	778 500 000
Итого доходы			тг.	161 000 000	666 080 000	936 187 500	1 127 971 950	1 323 760 253	4 214 999 703

АНАЛИЗ АО «УК СЭЗ «TURKISTAN»

№	НАИМЕНОВАНИЕ АНАЛИЗА	КОД ТН ВЭД	КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ	НИША РЫНКА (ТОНН)	НИША РЫНКА (ТЫС. \$ США)
1	Анализ Экспорта и Импорта сантехнических изделия из керамики и фарфора	6910100000	Анализ состояния импорта и экспорта сантехнических изделий из керамики и фарфора в Казахстане и в СНГ, информация по объемам поставок в разрезе по странам отправления и назначения. Показатели объема импорта и экспорта в натуральном и стоимостном выражении.	1 198 118 тонн - РК 1 583 241 тонн - РФ 597 271 тонн - Узбекистан	24 914,8 тыс. \$ - РК 22 453 тыс. \$ - РФ 10 002 тыс. \$ - Узбекистан
2	Анализ Экспорта и Импорта производства листового стекла в Казахстане	7003, 7004, 7005, 7006	Оценка состояния рынка листового стекла по коду ТН ВЭД в 2016-2018гг. в Казахстане и в соседних странах СНГ, обзор импортных и экспортных поставок, статистика рыночных цен и прогноз его развития. Далее по результатам анализа охарактеризовать перспективы развития рынка производства листового стекла в Туркестанской области.	134 805 тонн - РК - 511,587 тонн - РФ 90,451 тонн - Узбекистан	41 232 тыс. \$ - РК -151 231 тыс. \$ - РФ 32 583 тыс. \$ - Узбекистан
3	Анализ Экспорта и Импорта детского питания в Казахстане	19.01100000	Анализ рынка детского питания за период в 2016-2018гг. в Казахстане и в странах СНГ, обзор импортных и экспортных поставок, статистика рыночных цен. Перспективы развития рынка детского питания в Казахстане.	6 225 тонн - РК 43 325,65 тонн - РФ 2964 тонн- Узбекистан	27 755 тыс. \$ - РК 179 302 тыс. \$- РФ 15 777 тыс. \$- Узбекистан
4	Анализ Экспорта и Импорта производства минеральных вод и газированных напитков в Казахстане	2201 10	Анализ импорт и экспорт производства минеральных и газированных вод. Информация по объемам поставок в разрезе стран отправления и назначения. Показатели объемов импорта и экспорта в натуральном и стоимостном выражении.	25 575 тонн - РК 107 184 тонн - РФ 6 993 тонн - Азербайджан	12 614 - тыс. \$ - РК 82 331 - тыс. \$- РФ 2 912 тыс. \$ - Азербайджан
5	Анализ рынка безопасного стекла в казахстане	7007	Анализ рынка безопасного стекла РК и соседних стран СНГ по всем ключевым показателям, выявление тенденции на рынке, и объемы рынка, производства, импорта и экспорта. Определение тенденций и перспектив развития отечественного производства безопасного стекла в Туркестанкой области и для стимулирования предпринимательской активности юридических и физических лиц.	3 244 тонн - РФ 498 тонн - Узбекистан	6 520 - тыс. \$ - РК 49 565 - тыс. \$ - РФ 1 710 - тыс. \$ Узбекистан
6	Анализ рынка производства металлических дверей и окон в Казахстане	7308300000	Анализ рынка производства металлических дверей и окон из черного металла РК и соседних стран СНГ по всем ключевым показателям, выявить тенденции на рынке, объемы рынка, производства, импорта и экспорта. Определение тенденций и перспектив развития отечественного производства дверей и окон в Туркестанкой области.	1659 тонн - РК 69 961,5 тонн - РК	32 018 тыс. \$ - РК 61054,9 тыс. \$ - РФ